Превращение России в мозг инновационного мира и лидера современного бизнес-обучения

на примере истории всемирного успеха Тен3 Бизнес е-Коуча

Вадим Котельников

Автор и основатель, Ten³ Business e-Coach,

www.1000ventures.com, www.cecsi.ru

Президент, Глобальный инкубатор инновационных и венчурных стратегий (США)
Генеральный директор, Тен3 Восток-Запад (Россия)
Генеральный директор, Конгресс Проминвест (Россия)
Соучредитель, Тен3 Новая Зеландия (Новая Зеландия)
Соучредитель, Тен3 Консалтинг (Германия)

Тен3 Бизнес е-Коуч – самый доверяемый источник вдохновения, инноваций и неограниченного роста!

Мировые лидеры бизнеса покупают Ten3 Business e-Coach:

Компании: 3M, ABB, Adidas, Alcatel, Bayer, BAT, BP, Canon, Cisco, Corning, GE, HP, Hitachi, Huyndai, IBM, Intel, J&J, Lufthansa, Microsoft, Motorola, Nokia, Oracle, Philips, Samsung, Shell, Siemens, Sony.

Банки: Goldman Sachs, Citigroup, JP Morgan Chase, Merrill Lynch, UBS

Консалтинговые фирмы: Deloitte, Ernst & Young, KPMG, McKinsey

Покупатели в более чем 100 странах

Покупатели всех типов

- Предприятия – 43%
- Консультанты – 25%
- Частные лица – 16%
- Бизнес-школы – 12%
- Правительство – 4%

Превращение России в мозг инновационного мира

на примере истории успеха Тен3 Бизнес е-Коуча

1. Новая бизнес-среда требует новых бизнес-лидеров

2. Конкурентные преимущества российских инноваторов

3. Тен3 Бизнес е-Коуч – мировой чемпион по выращиванию современных архитекторов бизнеса, бизнес лидеров, инновационных менеджеров и венчурных предпринимателей

Если ты перестаешь учиться,
ты перестаешь создавать историю
и уходишь в историю.

© Вадим Котельников, Основатель, Ten3 Business e-Coach и CECSI.ru

Новая экономика

Быстро меняющийся сценарий глобального развития

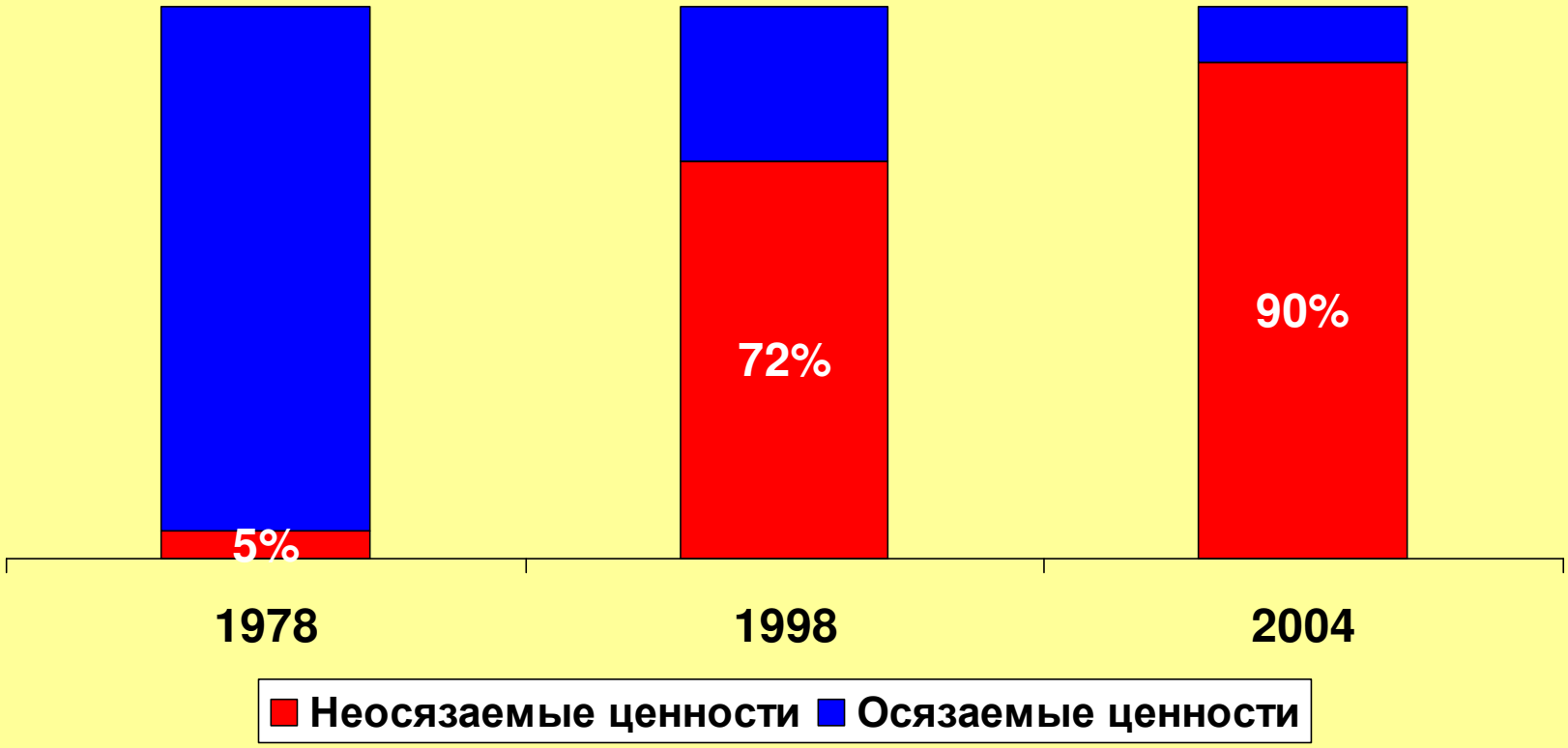
- **Сокращающийся цикл жизни продуктов и услуг**
  “Если ты разбираешься в технологии, значит она уже устарела”
- **Рынок, управляемый покупателями,** которые активно ищут альтернативы, сравнивают предложения и выбирают лучшее
- **Быстро меняющаяся среда действия бизнеса**
  “Сейчас не крупный съедает мелкого, а быстрый – медленного”
- **Непрерывное обучение:** сейчас, когда знания быстро устаревают, важно не то, что ты знаешь, а как быстро ты умеешь учиться
- Перенос акцента с отмирающей индустриальной экономики на **предпринимательскую экономику, движимую знаниями и инновациями**

“Выживают не самые сильные и не самые умные, а наиболее быстро адаптирующиеся к переменам. " – Чарльз Дарвин

Измерение капитализации фирмы

Возрастающая роль интеллектуальных активов

Относительный вклад в бизнес неосязаемых ценностей – бизнес-моделей, систем, знаний, умений, брендов, технологий, процессов и др. – по сравнению с осязаемыми ценностями



Источник: Value Based Management.net

Современный менеджер

Переход к новой модели менеджмента

КЛАССИЧЕСКАЯ МОДЕЛЬ	НОВАЯ МОДЕЛЬ
Управление активами	Управление способностями
Фокус на цифры	Фокус на создание ценности
Иерархическая, линейная	Горизонтальная, сетевая, системная
Независимые функции	Взаимозависимые функции
Застывшая	Адаптирующаяся
Командуй и контролируй	Уполномочивание подчиненных
Рационализм и анализ	Интуиция и системный анализ
Избегание риска, обвинение за неудачи	Принятие риска, поощрение революционных идей и творчества

Современный системный подход к бизнесу
Сбалансированная бизнес система

ТВОЕ КОЛЕСО БИЗНЕСА

Несбалансированное колесо далеко не укатится.

Основная цель бизнеса – увеличение выгод для его участников.

Это достигается путем достижения динамичного равновесия между конкурирующими ценностями.

Чтобы повысить свою экономическую ценность, компания должна непрерывно уравновешивать удовлетворение покупателя и борьбу с конкурентами с внутренними соображениями роста и получения прибыли.

Более подробно на cecsi.ru: “Сбалансированная бизнес система”

Новый системный подход к инновациям

Семь взаимосвязанных областей инноваций

© Вадим Котельников

Более подробно на cecsi.ru:
"Системное управление инновациями"

Современный архитектор бизнеса

Системно мыслящий мастер развития бизнеса

Спрос на архитекторов бизнеса быстро растет!

Системное мышление

- Создание сбалансированной бизнес-системы
- Разработка стратегий устойчивого роста
- Умение быть лидером лидеров
- Создание эффективной организации
- Создание синергии между процессами
- Создание системы управления инновациями

Бизнес-архитекторы:

- связывают воедино различные области бизнес-экспертизы
- создают синергию
- создают эффективные бизнес-модели и бизнес-системы
- ведут за собой людей, претворяющих их планы в жизнь

© Вадим Котельников

Современный бизнес-лидер

Кросс-функциональное мастерство

Для организации гораздо важней достичь кросс-функционального мастерства, чем функционального.

Расширь свой горизонт и раскрой мощь синергии

- Лидерство, умение работать с людьми
- Предпринимательство, бизнес-модели
- Менеджмент, бизнес-системы
- Стратегии устойчивого роста
- Управление бизнес-процессами
- Управление инновациями
- Продажи, конкурентные стратегии

Открой синергичные комбинации

Если ты будешь знать не одну ноту, а все семь, тебе откроются необыкновенные возможности, и ты сможешь создавать великие симфонии и импровизировать, когда это необходимо.

© Вадим Котельников

Превращение России в мозг инновационного мира

на примере истории успеха Тен3 Бизнес е-Коуча

1. Новая бизнес-среда требует новых бизнес-лидеров

2. Конкурентные преимущества российских инноваторов

3. Тен3 Бизнес е-Коуч – мировой чемпион по выращиванию современных архитекторов бизнеса, бизнес лидеров, инновационных менеджеров и венчурных предпринимателей

Мы самые изобретательные,
но пока недостаточно предприимчивы,
чтобы быстро и эффективно претворять свои изобретения в жизнь.

© Вадим Котельников, Основатель, Ten3 Business e-Coach и CECSI.ru

Мировая проблема подготовки современных менеджеров и возможности, открывающиеся перед Россией

Проблемы Западного обучения – это возможности для России!

- В современной гиперконкурентной экономике, движимой знаниями и инновациями, менеджер должен уметь мыслить **творчески** и **системно**.
- Западная узкоспециализированная система обучения готовит хороших специалистов, **НО** им не хватает широты образования для творческого и системного мышления

- Традиционная высокая изобретательность и широта знаний российских профессионалов открывает для них небывалые возможности на мировых рынках подготовки современных менеджеров (только в США этот рынок составляет ~ 100 млрд. долл.)

Как не упустить эту возможность?

Сектору обучения надо быть более предприимчивым и – как это ни парадоксально звучит – действовать системно!

© Вадим Котельников

Сравнительная характеристика мировых культур

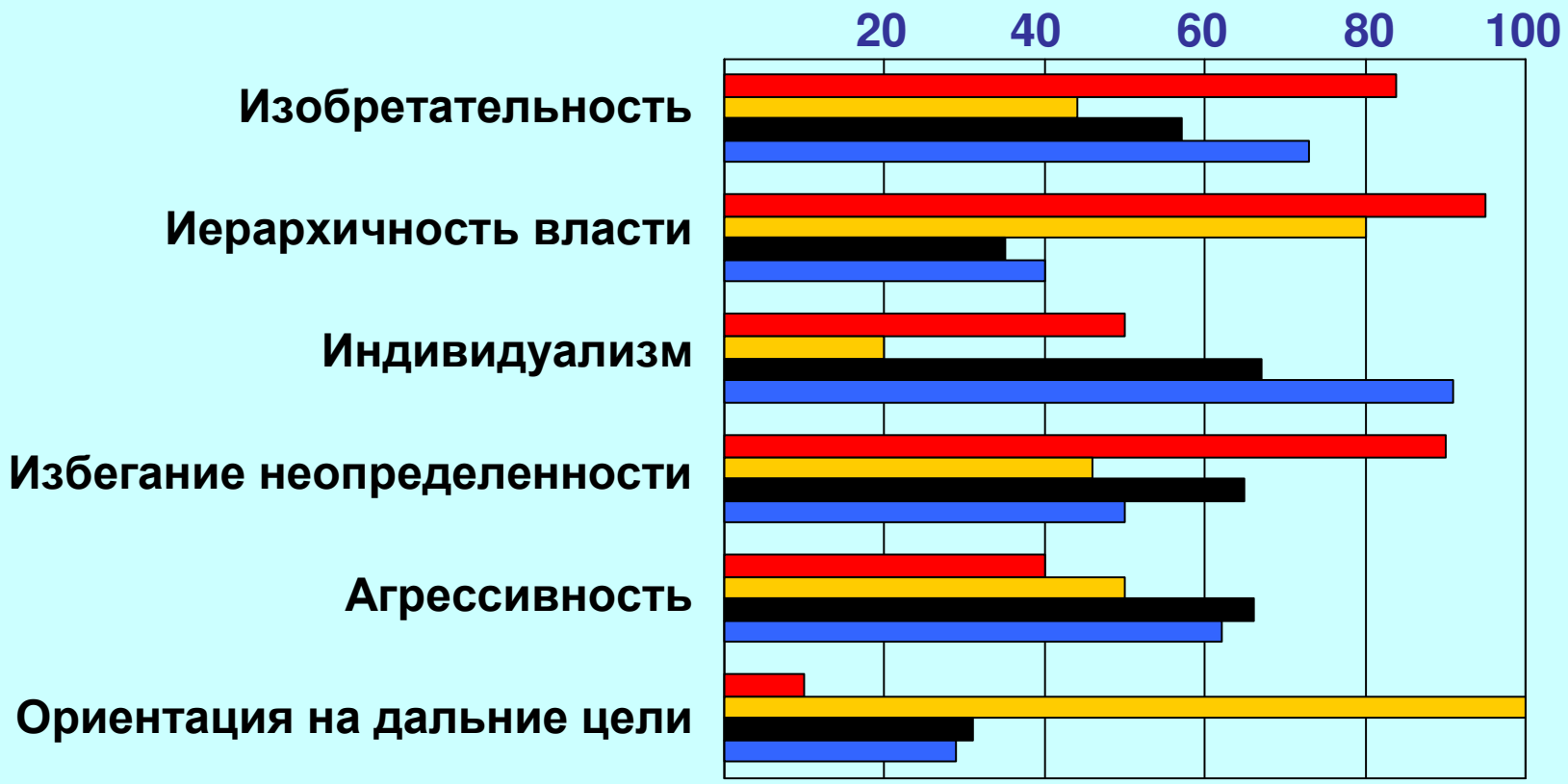
Уровень творческой активности

Источник информации: Harvard Business Review

Сравнительные национальные особенности

Рейтинги русского, китайца, немца и американца

– Русский – Китаец – Немец – Американец



Мы самые изобретательные, но пока недостаточно предприимчивы, чтобы быстро и эффективно претворять свои изобретения в жизнь.

Источник информации: “Cultures and Organizations: Software of the Mind”, Geert Hofstede,1997, and HBS Study, 2004

Превращение России в мозг новой экономики
движимой знаниями и инновациями

“**Наука** – это превращение денег в знания.

Инновации – это превращение знаний в деньги.”

Полу в шутку, полу всерьез

Международное разделение труда на основе национальных конкурентных преимуществ

Русский	– генерирует «дикие» идеи
Американец	– создает – быстро! – венчурное предприятие
Японец	– разрабатывает долгосрочную стратегию
Немец	– организует процесс
Китаец	– производит продукт
Кувейтец	– покупает продукт
Новозеландец	– улаживает межкультурные противоречия

© Вадим Котельников

Превращение России в мозг инновационного мира

на примере истории успеха Тен3 Бизнес е-Коуча

1. Новая бизнес-среда требует новых бизнес-лидеров

2. Конкурентные преимущества российских инноваторов

3. Тен3 Бизнес е-Коуч – мировой чемпион по выращиванию современных архитекторов бизнеса, бизнес лидеров, инновационных менеджеров и венчурных предпринимателей

"Обычные бизнес-книги такие скучные.
Тен3 мини-курсы гораздо живей и эффективней!"

– Майк Кнаус, лицензированный Тен3 бизнес-тренер,
профессор, преподаватель MBA, Pfeiffer University School of Business, США

© Вадим Котельников, Основатель, Тен3 Business e-Coach и CECSI.ru

Тен3 Бизнес е-Коуч – самый доверяемый источник вдохновения, инноваций и неограниченного роста!

Мировые лидеры бизнеса покупают Ten3 Business e-Coach:

Компании: 3M, ABB, Adidas, Alcatel, Bayer, BAT, BP, Canon, Cisco, Corning, GE, HP, Hitachi, Huyndai, IBM, Intel, J&J, Lufthansa, Microsoft, Motorola, Nokia, Oracle, Philips, Samsung, Shell, Siemens, Sony.

Банки: Goldman Sachs, Citigroup, JP Morgan Chase, Merrill Lynch, UBS

Консалтинговые фирмы: Deloitte, Ernst & Young, KPMG, McKinsey

Покупатели в более чем 100 странах

Покупатели всех типов

- Предприятия – 43%
- Консультанты – 25%
- Частные лица – 16%
- Бизнес-школы – 12%
- Правительство – 4%

1000ventures.com

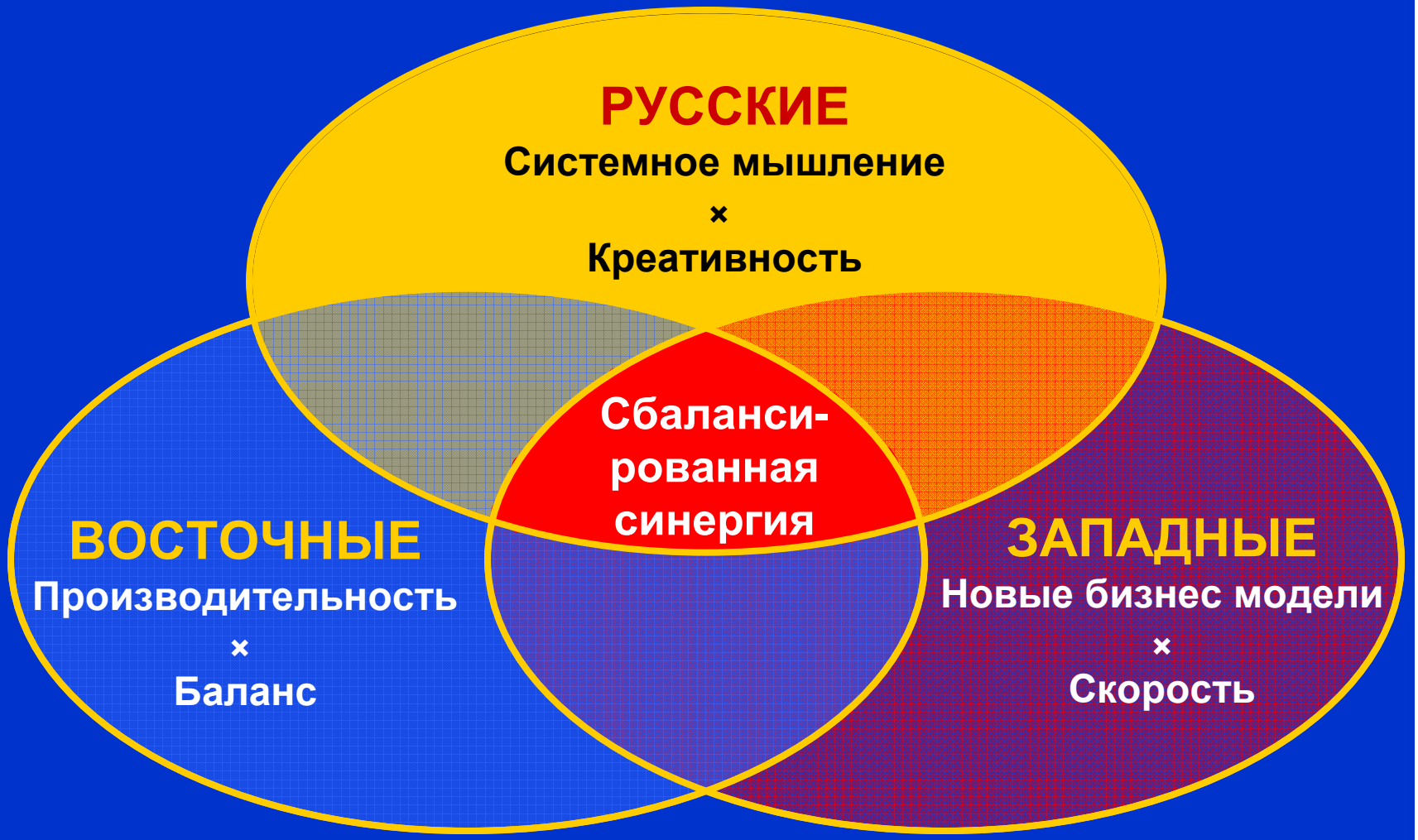
Тен3 Бизнес е-Коуч – инновации без границ!

10 избранных отзывов от клиентов со всего мира

	Австралия	**«Это лучший инструмент самообучения!»** – Алан Вейн
	Германия	**«Ваш Бизнес е-Коуч производит эффект разорвавшейся бомбы!»** – Микаел Хенцлер
	Голландия	**«Я восхищен вашим инновационным подходом!»** – Хуберт Румперсад
	Индия	**«Ваш е-Коуч пробуждает во мне креативность!»** – Удайсинх Патил
	Индонезия	**«Всеобъемлющий! Вдохновляющий! Великий инструмент развития бизнес-лидеров!»** – Имран Картавижайя
	Канада	**«Начал просматривать ваш материал… ВАУ!!!»** – Ли Примо
	Нигерия	**«Вы – благословение нынешнего поколения!»** – Пастор Афоллоям-Камео
	Новая Зеландия	**«Даже в самых дерзких своих мечтах я не думал, что такое можно создать! Только русский мог такое придумать.»** – Дин Преббл
	Россия	**«Я восхищен Бизнес е-Коучем! Я обучался в Бостонском университете и никогда не слышал даже нечто близкое к Вашей философии бизнеса, которая выглядит очень гармоничной.»** – Валентин Колмаков
	США	**«Ваш Бизнес е-Коуч сильно изменил к лучшему и мой бизнес, и мою жизнь.»** – Тереза Блэр

Тен3 Бизнес е-Коуч

Синергия успеха



© Вадим Котельников

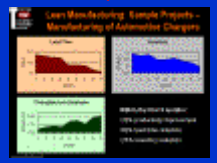
1000ventures.com

Тен3 Бизнес е-Коуч: Вдохновитель инноваций

Дизайн, ориентированный на быстрых бизнесменов

Инвестируй 1 минуту

Слайдовая презентация



Открывающие глаза слайды

Любопытство

Инвестируй 10 минут

Краткое описание

Презентация, наводящая на мысль “почему бы и не попробовать?”

Интерес

Инвестируй 1 час

Перекрестно опыленные идеи

Атмосфера творческого хаоса, навевающая инновационные идеи

Вдохновение

Инновационные идеи

Реализация

Помощь в реализации

© Вадим Котельников

Тен3 Бизнес е-Коуч: Обучение системному подходу

Инновации без границ – раскрой секреты синергии!

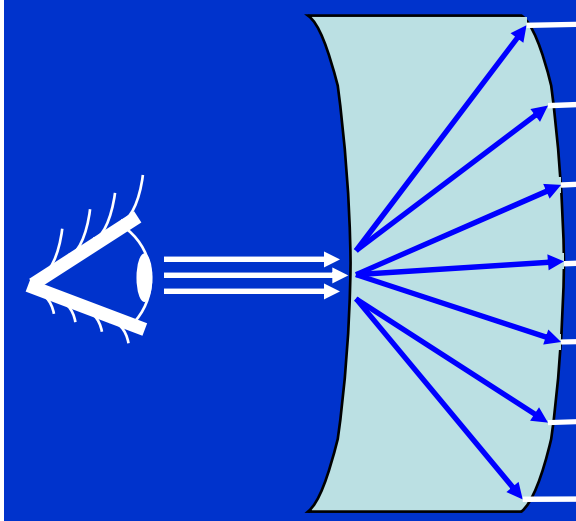
Неосознанное неумение
(Я не знаю, что я не знаю)

Осознанное умение
(Я знаю, что я знаю)

+

Осознанное неумение
(Я знаю, что я не знаю)

Кросс-функциональное мастерство
x
Функциональное мастерство
=
Устойчивое конкурентное преимущество



- Развитие личности
- Развитие бизнеса
- Венчурный капитал
- Менеджмент & Лидерство
- Устойчивый рост
- Управление инновациями
- Конкурентные стратегии

Инновационные победные комбинации

БИЗНЕС е-КОУЧ → «Горизонтальное» × Покупка «вертикальных» услуг
самообучение

- расширяет горизонт
- развивает кросс-функциональное мастерство

Взаимовыгодное партнерство с консультантами:

- Развитие рынка для консультационных услуг
- Лучше подготовленные клиенты

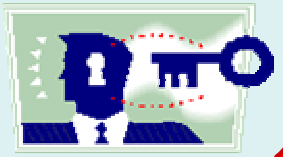
© Вадим Котельников

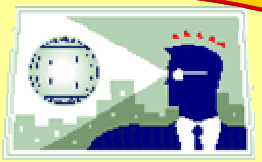
Тен3 Бизнес е-Коуч

Обучение предпринимательскому творчеству

Творческое мышление

- Учит горизонтальному мышлению
- Создает атмосферу творческого хаоса
- Превращает творчество в привычку

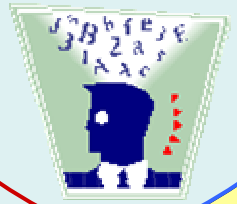




Знания & умения

- Раскрывает айсберг возможностей
- Развивает кросс-функциональность
- Дает своевременные подсказки

Предпринимательское творчество



Внутренняя мотивация

- Зажигает человека
- Учит технологии достижений
- Вселяет уверенность

© Вадим Котельников

Выращивание бизнес-лидеров нового поколения

Мастер бизнес-синергии (МБС)

Ты получил диплом МБА, научившись управлять, как все?
Теперь пора переходить в категорию лидеров!

- Венчурное управление
- Венчурное финансирование
- Лидер рынка
- Архитектор бизнеса

- Предпринимательское лидерство
- Предпринимательское творчество

Развитие личности
×
Отношения с людьми
×
Системное мышление

- Синергичная организация
- Синергичные партнерства

- Устойчивый рост
- Синергичные продажи
- Системные инновации
- Синергичные процессы

© Вадим Котельников

Три стратегии лидеров рынка

Делай бизнес не как все, умнее и быстрее!

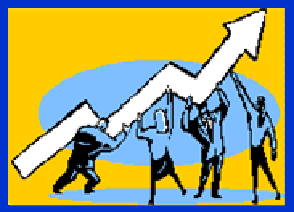
1. Дерзкие стратегии роста, основанные на видении

a. Лучшая практика создания передового бизнеса

b. Видение будущего и дерзкие цели

c. Конкурентные и маркетинговые стратегии

2. Организация и люди, нацеленные на победу



a. Инновационная организация и культура роста

b. Лидеры и команды, нацеленные на победу

c. Расширенное и стройное предприятие

3. Неустанные инновации

a. Венчурные стратегии

b. Быстрая фирма

c. Система управления инновациями

© Вадим Котельников

Дао успеха в бизнесе

Синергия и баланс противоположностей

©Vadim Kotelnikov

	Инь *Пассивная, адаптируемая половина*	Янь *Активная, агрессивная половина*
Сбалансированный бизнес	Адаптация к внешним воздействиям	Активное воздействие на внешнюю бизнес среду
Сбалансированный рост	Повышение эффективности	Венчурный бизнес, скорость
Менеджмент	Работа НА бизнес	Работа НАД бизнесом
Лидерство	Уполномочивание подчиненных	Коучинг и заряд сотрудников энергией
Процессы	Управление операциями	Управление инновациями
Новые возможности	Анализ и предвидение	Экспериментирование
Управление переменами	Адаптация к переменам	Создание перемен
Успех у покупателя	Определение нужд и подгонка продуктов / услуг	Лидерство и совместное создание новых продуктов
Сотрудники и партнеры	Сглаживание противоречий	Синергия разнообразия

© Вадим Котельников

Стратегии устойчивого роста бизнеса

ВИДЕНИЕ

- Сбалансированная бизнес система
- Управление переменами & Скорость
- Конкурентные и дифференцирующие стратегии

СТРАТЕГИИ УЛУЧШЕНИЯ

Синергичная организация

- Инклюзивность / 7S модель
- Корпоративные способности
- Результативное лидерство
- Система поддержки инноваций

Управление цепочкой ценности

- Управление процессами
- Системные инновации
- Постоянные улучшения

ВЕНЧУРНЫЕ СТРАТЕГИИ

Революционные продукты

- Радикальные проекты
- Внутрифирменные венчуры
- Спинауты
- Прорывные исследования

Инновации в области стратегий

- Рост на основе возможностей
- Венчурное инвестирование
- Совместные предприятия

Устойчивое конкурентное преимущество

© Вадим Котельников

Бизнес-инновации и стратегии роста

Фокус менеджмента в зависимости от ситуации

ПРОДУКТИВНОСТЬ ФИРМЫ

– делает вещи правильно

Высокая

Низкая

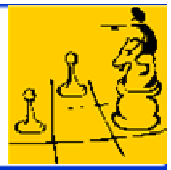
➢ Работа НАД бизнесом ➢ Стратегическое планирование	➢ Динамичная стратегия ➢ Развитие бизнеса на основе новых возможностей
➢ Реинжиниринг ➢ Трансформация	➢ Постоянное улучшение производительности ➢ Системное управление процессами

Низкая **ЭФФЕКТИВНОСТЬ ФИРМЫ** *Высокая*

– делает правильные вещи

Конкурентные стратегии

Выживание vs. Завоевание лидерских позиций



Допуск к соревнованиям	Стратегии выживания	Стратегии завоевания лидерских позиций
Завоевание и удержание покупателей		
Рыночная ценность	Ценовое преимущество	Создание новой ценности
Стратегии маркетинга	Массовый маркетинг	Дифференциация
Удовлетворение покупателя	Обслуживание покупателя	Близкие отношения с покупателем
Инновации продуктов	Новые атрибуты, расширение линий	Новые категории продуктов, новые бренды. Скорость.
Создание устойчивого конкурентного преимущества		
Стратегия роста	Наращивание ресурсов	Наращивание способностей
Инновации	Линейные, постепенные	Системные, радикальные
Инновации процессов	Функциональные	Системные
Инновации бизнеса	Улучшение старой бизнес модели	Создание новых бизнес моделей

© Вадим Котельников

Устойчивое конкурентное преимущество

Фундамент твоей конкурентной стратегии

ОТЛИЧИТЕЛЬНЫЕ СПОСОБНОСТИ

не могут быть скопированы конкурентами

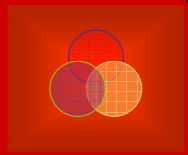
ОСЯЗАЕМЫЕ

- Патенты
- Эксклюзивные лицензии
- Монопольные позиции

НЕОСЯЗАЕМЫЕ

- Сильные бренды
- Сильные лидеры
- Знания и умения
- Командная работа
- Корпоративная культура
- Бизнес процессы
- Сильные партнеры

Синергичная комбинация отличительных и воспроизводимых способностей



ВОСПРОИЗВОДИМЫЕ

могут быть скопированы конкурентами

- Технические ресурсы
- Финансовые ресурсы
- Маркетинговые ресурсы
- Документируемые знания
- Неисключительные лицензии

© Вадим Котельников

Корпоративная система поддержки инноваций

5+1 ключевых элементов

Адаптировано на основе: "Relentless Growth", Christopher Meyer

Более подробно на cecsi.ru: «Корпоративная система управления инновациями»

Быстрая корпорация
Опережая конкурентов

«Сегодня не крупный съедает мелкого, а быстрый медленного!»

Быстрое мышление	Быстрое принятие решений	Быстрый выход на рынок	Превра-щение скорости в норму
➢ Прогнозирование	➢ Подготовка умов	➢ Объявление «крестового похода»	➢ Простота
➢ Построение маршрутов	➢ Создание руководящих принципов	➢ Сохранение конкурентного преимущество	➢ Уверенность в себе
➢ Предчувствие	➢ Избавление от бюрократии	➢ Обучение подрядчиков работать быстро	➢ Ориентация на рост
➢ Наблюдение за тенденциями	➢ Ротация кадров	➢ Движение ниже зоны действия радара конкурентов	➢ Использование «турнирной таблицы»
➢ Поддержка инновационных идей	➢ Анализ предложений путем расчленения их на составляющие	➢ Институализация инноваций	➢ Близость к покупателю
➢ Пропускание идей через сито	➢ Постоянная переоценка решений		➢ Финансовая гибкость
			➢ Предпринимательское творчество

Адаптировано из “It’s not be big that eat the small…It’s the fast that eats the slow”, J.Jennings & L.Haughton

Лицензию на проведение Тен3 тренингов покупают во всем мире

Мировая сеть лицензированных Тен3 тренеров

Ведущие российские бизнес-школы мечтают достичь мирового уровня.

Мы это уже давно сделали и пошли дальше.

Секрет успеха № 1:
Понять, что менеджеру сегодня надо знать все больше, а времени у него на это все меньше.

Секрет успеха № 2:
Взять на себя ответственность за достижение успеха твоим учеником

Лицензированные Ten3 консультанты и тренеры

Образец выдаваемых сертификатов

Управление инновациями

Выдан:

Имя:

Джеймс Кук

Компания:

Сименс

Страна:

США

Business Coach

Ten3 Business e-Coach

Your 360 Achievement Catalyst – Inspiration, Innovation, and Growth Unlimited!

Technology Ten3 e-ncubate e-nnovate e-nvest

Selected Customers

3M
ABB
Adidas
Alcatel
Bayer
Boeing
British American Tobacco
BP
Canon
Cisco
Citigroup
Deloitte
Ernst & Young
Fujitsu-Siemens
GE
Goldman Sachs
HP
Hitachi
Hyundai
IBM
Intel
Johnson & Johnson
JP Morgan Chase
KPMG
Lufthansa
McKinsey
Microsoft
Motorola
Nokia
Oracle
Prudential
Samsung
Shell
Siemens
Sony
United Bank of Switzerland

Innovation Management set

Version 2008a

Single-User Consultant License

This License is issued to:

Mr. James Cook

Siemens

2501 N. Barrington Rd., Hoffman Estates, IL 60195, United States

The License allows the Licensee to use and display the copy of the product, make presentations and print handouts for trainees.

Vadim Kotelnikov
Founder & CEO, Ten3 Business e-Coach

License IM-Cs-08-02
03/18/2008

Global Incubator of Venture & Innovation Strategies (GIVIS)
NCR, 225 West 34th Street, Suite 910
New York, New York 10122
United States
E-mail: headoffice@1000ventures.com

1000ventures.com
1000advices.com
success360.com
vvv1.com
ten3.com

Licensed Trainers in

Antigua and Barbuda
Australia
Bahamas, Bahrain
Belgium
Botswana
Canada
China
Croatia
Gibraltar, Egypt
France
India
Indonesia
Ireland
Israel
Jordan
Kazakhstan
Kenya
Lithuania
Malaysia
New Zealand
Nigeria
Poland
Qatar
Russia
Saudi Arabia
Singapore
Slovenia
South Africa
South Korea
Sri Lanka, Suriname
Sweden
Switzerland
Thailand
UAE
United Kingdom
United States

Бизнес-обучение в России

4 типа бизнес-школ

МИРОВОЙ УРОВЕНЬ

Высокий	**Импортируют зарубежных бизнес-гуру**	**Экспортируют свои программы на мировые рынки** **Тен3 Бизнес е-Коуч** **Есть еще кто-нибудь?**
Низкий	**Читают чужие книжки и пересказывают их своим студентам**	**Создают свои программы и продают их на местном рынке**

Низкое **АВТОРСТВО** *Высокое*

Превращение России в мозг новой мировой экономики, движимой знаниями и инновациями

Залог успеха –

фокус на свои конкурентные преимущества, в которых нам нет в мире равных

- **Творческое мышление и изобретательность**

- **Широкое системное мышление**

Необходимое условие успеха,

без которого наши конкурентные преимущества обесценятся

Практическое знание требований современного бизнеса и создание каналов, помогающих менеджерам быстро интегрировать предлагаемые методики в свой бизнес

Превращение России в мозг инновационного мира и лидера современного бизнес-обучения

на примере истории всемирного успеха Ten3 Бизнес е-Коуча

СПАСИБО!

Вадим Котельников

Автор и основатель,
Ten3 Business e-Coach,
www.1000ventures.com, www.cecsi.ru

Если ты перестаешь учиться, ты перестаешь создавать историю и уходишь в историю.

Что дальше?

Бесплатный
Ten3 Бизнес е-Коуч
www.cecsi.ru
www.1000ventures.com
www.1000advices.com

Ten3 тренинги
www.cecsi.ru/training.html

Бизнес-книги
серии Ten3 Бизнес-коуч
http://cecsi.ru/products/vk_books.html

можно купить в этих магазинах:
http://education.eksmo.ru/doc.php?link=wheretobuy:rozn

и в Интернет-магазине Ozon.ru
http://www.ozon.ru/context/detail/id/3322490/?partner=vadimkot